

**BVVGF**Bundesverband der Vereins-, Verbands- und
Stiftungsgeschäftsführer e.V.

GESCHÄFTSFÜHRUNG & STRATEGIE

Strategie-Check für Verbände

Klarheit über Kurs, Prioritäten und Umsetzung gewinnen

Ausfüllbare BVVGF-Arbeitshilfe für die Verbandspraxis

Wofür Sie dieses Dokument nutzen

Diese ausfüllbare Arbeitshilfe führt durch die wichtigsten Prüfpunkte, Entscheidungen und nächsten Schritte. Sie ist für die direkte Nutzung im Verbandsalltag angelegt.

Arbeitsstand

Verband / Organisation

Bearbeitet von / Datum

1. Schnellcheck

So arbeiten Sie mit dem Check

Markieren Sie erledigte Punkte. Übertragen Sie offene oder unklare Themen anschließend in den Maßnahmenplan.

- ☐ Ziel, Nutzen und erwartetes Ergebnis sind eindeutig beschrieben.
- ☐ Zuständigkeit, Entscheidung und Umsetzung sind voneinander getrennt.
- ☐ Betroffene Gremien und Mitgliedergruppen sind berücksichtigt.
- ☐ Termin, Messgröße und nächste Überprüfung sind festgelegt.
- ☐ Auftrag, Zukunftsbild und drei strategische Prioritäten sind schriftlich festgelegt.
- ☐ Leistungen und Projekte zahlen erkennbar auf die Prioritäten ein.
- ☐ Ressourcen und Budgets folgen der strategischen Bedeutung.
- ☐ Strategische Risiken und Annahmen werden regelmäßig überprüft.

Erste Einschätzung

Was fällt beim Schnellcheck besonders auf?

2. Arbeitsblatt

Auftrag und Zukunftsbild

Fakten, Entscheidung, Verantwortliche und offene Punkte

Drei strategische Prioritäten

Fakten, Entscheidung, Verantwortliche und offene Punkte

Was wir künftig nicht mehr tun

Fakten, Entscheidung, Verantwortliche und offene Punkte

Kritische Annahmen und Risiken

Fakten, Entscheidung, Verantwortliche und offene Punkte

Messgrößen und Zielwerte

Fakten, Entscheidung, Verantwortliche und offene Punkte

Nächste strategische Entscheidung

Fakten, Entscheidung, Verantwortliche und offene Punkte

3. Maßnahmen und Abschluss

Vom Prüfen zum Handeln

Konzentrieren Sie sich auf wenige Maßnahmen mit klarer Verantwortung, Termin und überprüfbarem Ergebnis.

Priorität 1

Maßnahme, verantwortliche Person, Termin und erwartetes Ergebnis

Priorität 2

Maßnahme, verantwortliche Person, Termin und erwartetes Ergebnis

Priorität 3

Maßnahme, verantwortliche Person, Termin und erwartetes Ergebnis

Freigabe und Wiedervorlage

Wer entscheidet? Wann wird Ergebnis oder Fortschritt erneut geprüft?

Grundlagen und Aktualisierung

BVVGF-Praxisstruktur für Verbandsführung und Gremienarbeit, Stand 09/2026